

# ★ সাবিকল্পনার অনুমিত বিষয়সমূহ (Planning Premises)

এমন বস্তুগুলোর অনুমান যা  
সাবিকল্পনার সম্ভাব্যতার অধীনে বসে  
যার সাবিকল্পনায় সাবিকল্পনা  
সুডায়বসে। এদেরকে বলে।

- 1) বস্তুগত অনুমিত বিষয় (Tangible premises)
- 2) অবস্তুগত " " (Intangible premises)

- 3) অভ্যন্তরীণ " " (Internal premises)
- 4) বাহ্যিক অনুমিত বিষয় (External)
- 5) নিয়ন্ত্রণযোগ্য " " (Controllable)
- 6) অনিয়ন্ত্রণযোগ্য " " (Semi-controllable)

- 7) অনিয়ন্ত্রণযোগ্য " " (uncontrollable)
- 8) স্থির " " (Fixed)
- 9) সাবিকল্পনামূলক " " (Variable)

10) ଅତୀତ ଓ ଭବିଷ୍ୟତ ଘଟଣା  
(Past & Future events)

11) କ୍ଷେତ୍ରୀୟ ଅନୁମିତ ସିଦ୍ଧାନ୍ତ  
(Strategic premises)

12) ବିଭିନ୍ନ ଶ୍ରେଣୀ ଅନୁମିତ ସିଦ୍ଧାନ୍ତ  
(Different levels of premises)



## (\*) ભારતીય સંસ્થાઓની સુવિધાઓ (Advantages)

- 1) ઉદ્યોગોની કાર્યકારણતા  
(Performance of objective oriented activities)
- 2) સરળતાથી ગતિમાન કરવાનો સ્થળ  
(To make easy the path of business)
- 3) ભવિષ્યમાં કાર્યકારણતા નિર્ધારિત  
(Determining future course of action)
- 4) નિયંત્રણ કરવાનો સ્થળ  
(To make control easier)
- 5) સંસ્થા અને સુવિધાઓનો ઉપયોગ  
(Utilization of resources & opportunity)
- 6) વિતરણીકરણની સુવિધા  
(decentralization)
- 7) સંયોજન અને સરળીકરણ  
(Integration & adjustment)

8) કાર્યક્ષમતા (performing with efficiency)

9) સ્પર્ધાત્મકતા (Increasing competitiveness)

10) સહાયતા (Assistance to economy)

### ○ ৩.১.৯ পরিকল্পনার অনুমিত বিষয়সমূহ (Planning Premises)

পরিকল্পনার অনুমিত বিষয় বা ভিত্তি হল এমন কতকগুলো অনুমান যা পরিকল্পনার পশ্চাদপট সৃষ্টি করে, যা পরিশ্রুতিতে পরিকল্পনা-প্রভাবকারী ঘটনাগুলো ঘটবে। ভবিষ্যৎ ঘটনা সম্পর্কে অনুমান করেই পরিকল্পনা রচনা করতে হয়। পরিকল্পনার অনুমিত বিষয়গুলো নীচে আলোচনা করা হল :

পরিকল্পনার অনুমিত বিষয়সমূহ											
বস্তুগত অনুমিত বিষয়	অবস্তুগত অনুমিত বিষয়	অভ্যন্তরীণ অনুমিত বিষয়	বাহ্যিক অনুমিত বিষয়	নিয়ন্ত্রণযোগ্য অনুমিত বিষয়	অনিয়ন্ত্রণযোগ্য অনুমিত বিষয়	অনিয়ন্ত্রণযোগ্য অনুমিত বিষয়	স্থির অনুমিত বিষয়	পরিবর্তনশীল অনুমিত বিষয়	অতীত ও ভবিষ্যৎ ঘটনা	কৌশলী অনুমিত বিষয়	বিভিন্ন স্তরের অনুমিত বিষয়

- (১) **বস্তুগত অনুমিত বিষয় (Tangible premises)** : যেসব অনুমিত বিষয়গুলো পরিমাপ করা যায় তাকে বস্তুগত অনুমিত বিষয় বলে। এগুলো বাস্তব বা প্রকৃত হয়ে থাকে। এগুলোকে পরিমাণ দ্বারা সূচিত করা যায়। যেমন — উৎপাদন ব্যয়, মজুরি, মুনাফা ইত্যাদি।
- (২) **অবস্তুগত অনুমিত বিষয় (Intangible premises)** : যে সব অনুমিত বিষয়গুলো অপরিমাপযোগ্য তা সংখ্যা, পরিমাণ, সময়, মূল্য প্রভৃতির মাধ্যমে প্রকাশ না করে উহাদের উৎকর্ষের বা গুণাগুণের ভিত্তিতে প্রকাশ করা হয়, তাকে অবস্তুগত অনুমিত বিষয় বলে। এরা সাধারণত অবাস্তব বা অস্পর্শনীয় হয়। কারবারের সুনাম, কর্মীদের মনোবল, কারবারের জনসম্পর্ক, শিল্পসম্পর্ক প্রভৃতি অবস্তুগত অনুমিত বিষয়ের উদাহরণ।



- (৩) **অভ্যন্তরীণ অনুমিত বিষয় (Internal premises) :** যে অনুমিত বিষয়গুলো প্রতিষ্ঠানের অভ্যন্তরীণ ঘটনার ওপর নির্ভরশীল তাদের অভ্যন্তরীণ অনুমিত বিষয় বলে। এগুলোর উৎস কারবারের মধ্যেই সীমাবদ্ধ থাকে। কারবারের নীতি, কর্মীদের আচরণ, বিক্রয়ের পূর্বানুমান, যন্ত্রপাতি ও সাজসরঞ্জামের জন্য নিয়োজিত মূলধন, মানুষ ও যন্ত্র ইত্যাদি অভ্যন্তরীণ অনুমিত বিষয়ের উদাহরণ।
- (৪) **বাহ্যিক অনুমিত বিষয় (External premises) :** যে অনুমিত বিষয়গুলো কারবারের বাইরের ঘটনা বা অবস্থার ওপর নির্ভর করে, তাকে বাহ্যিক অনুমিত বিষয় বলে। এর উৎস কারবারের বাইরে অবস্থিত। পরিকল্পনা রচনার সময় এগুলোর ওপর বিশেষ নজর দিতে হয়। পণ্যের বাজার, কাঁচামালের বাজার, রাজনৈতিক পরিবেশ, সামাজিক পরিবেশ, অর্থনৈতিক পরিবেশ, প্রযুক্তিগত উন্নয়ন, সরকারি নিয়ন্ত্রণ, কর ব্যবস্থা, জনসংখ্যার গতিপ্রকৃতি ইত্যাদি বাহ্যিক অনুমিত বিষয়ের উদাহরণ।
- (৫) **নিয়ন্ত্রণযোগ্য অনুমিত বিষয় (Controllable premises) :** যে অনুমিত বিষয়গুলোর ওপর প্রতিষ্ঠান তার নিয়ন্ত্রণ বলবৎ করতে পারে তাকে নিয়ন্ত্রণযোগ্য অনুমিত বিষয় বলে। কারবারের উৎপাদন, কারবারের জন্য স্থান নির্বাচন, গবেষণা ও উন্নয়ন নিয়ন্ত্রণযোগ্য অনুমিত বিষয়গুলোর মধ্যে উল্লেখযোগ্য।
- (৬) **অর্ধনিয়ন্ত্রণযোগ্য অনুমিত বিষয় (Semi-controllable premises) :** যেসব অনুমিত বিষয়ের ওপর ব্যবস্থাপনা আংশিকভাবে প্রভাব বিস্তার করতে পারে তাকে অর্ধনিয়ন্ত্রণযোগ্য বা আংশিক নিয়ন্ত্রণযোগ্য অনুমিত বিষয় বলে। এই অনুমিত বিষয়গুলোর ওপর ব্যবস্থাপনা নিয়ন্ত্রণ প্রয়োগ করতে পারে না, তবে নিয়ন্ত্রণের কিছুটা প্রভাব এই বিষয়গুলোর ওপর পড়ে। শ্রমিক-মালিক সম্পর্ক, শ্রমিকের দক্ষতা, পণ্যের মূল্য নির্ধারণ, বাজারের অবস্থা ইত্যাদি এর উদাহরণ।
- (৭) **অনিয়ন্ত্রণযোগ্য অনুমিত বিষয় (Uncontrollable premises) :** যে অনুমিত বিষয়গুলো ব্যবস্থাপনার নিয়ন্ত্রণের বাইরে অর্থাৎ যে বিষয়গুলোর ওপর নিয়ন্ত্রণ প্রভাব বিস্তার করতে পারে না তাকে অনিয়ন্ত্রণযোগ্য অনুমিত বিষয় বলে। ধর্মঘট, প্রাকৃতিক বিপর্যয়, যেমন — বন্যা, খরা, ভূমিকম্প ইত্যাদি দেশের রাজনৈতিক ও অর্থনৈতিক অবস্থা, যুদ্ধ, জনসাধারণের রুচি ও পছন্দের পরিবর্তন ইত্যাদি এরূপ অনুমিত বিষয়ের উদাহরণ।
- (৮) **স্থির অনুমিত বিষয় (Fixed premises) :** যে অনুমিত বিষয়কে সাধারণত পরিবর্তন করা যায় না তাকে স্থির অনুমিত বিষয় বলে। সাধারণত অভ্যন্তরীণ অনুমিত বিষয়গুলো স্থির হয়ে থাকে। এরা নির্দিষ্ট, সহজে বোধগম্য এবং নিয়ন্ত্রণযোগ্য হয়। বিনিয়োজিত মূলধন, শ্রমশক্তি, যন্ত্রপাতি ইত্যাদি স্থির বা স্থায়ী অনুমিত বিষয়ের উদাহরণ।
- (৯) **পরিবর্তনশীল অনুমিত বিষয় (Variable premises) :** পরিকল্পনার যে অনুমিত বিষয় ঘন ঘন পরিবর্তিত হয় এবং যা পরিকল্পনার সাফল্যের ওপর বেশ প্রভাব বিস্তার করে তাকে পরিবর্তনশীল অনুমিত বিষয় বলে। এরা নিয়ন্ত্রণযোগ্য নয় এবং এগুলোর পূর্বানুমান করা কষ্টসাধ্য। ক্রেতার রুচি ও চাহিদা, সরকারি নীতি, উৎপাদনের বাজার, রাজনৈতিক স্থিতিশীলতা, মূল্য নীতি, ইত্যাদি এই ধরনের অনুমিত বিষয়গুলোর মধ্যে অন্যতম। পরিবর্তনশীলতার সঙ্গে সামঞ্জস্য রাখার জন্য পরিকল্পনা নমনীয় হওয়া প্রয়োজন।
- (১০) **অতীত ও ভবিষ্যৎ ঘটনা (Past and future events) :** পরিকল্পনার অনুমিত বিষয়গুলোর মধ্যে অতীত ও ভবিষ্যৎ ঘটনা অন্তর্ভুক্ত। অতীত ঘটনাকে ভিত্তি করে ভবিষ্যৎ ঘটনার জন্য পরিকল্পনা করা হয়। সেজন্য অতীত ঘটনা পরিকল্পনার ওপর প্রভাব বিস্তার করে।
- (১১) **কৌশলী অনুমিত বিষয় (Strategic premises) :** ভবিষ্যতে অসংখ্য ঘটনা ঘটতে পারে। সেজন্য ভবিষ্যতের সমস্ত ঘটনার জন্য পরিকল্পনা করা সম্ভব নয়। সেজন্য ভবিষ্যৎ ঘটনার অনেকগুলোকে বাদ দিয়ে এবং বিশেষ কৌশল প্রয়োগ করে কেবলমাত্র গুরুত্বপূর্ণ বিষয়গুলোর ওপর ভিত্তি করে পরিকল্পনা রচনা করা হয়।
- (১২) **বিভিন্ন স্তরের অনুমিত বিষয় (Different levels of premises) :** পরিকল্পনায় পূর্বানুমানকে গুরুত্বের দিক থেকে উচ্চ, মধ্য ও নিম্ন এই তিনটি স্তরে ভাগ করা হয়। সাধারণত পরিকল্পনার উচ্চস্তরের অনুমিত বিষয় নেওয়া হয়। এই উচ্চ স্তরের সিদ্ধান্ত মধ্য ও নিম্নস্তরের অনুমিত বিষয়গুলোকে কাজে নির্দেশ দেয়।



### 3.6 PLANNING PREMISES (OR BASIC ASSUMPTIONS OF PLANNING)

Planning premises are those basic assumptions upon which the process of planning works. Planning premises provide the *bed-rock* upon which the plans are formulated. They are nothing but background environment (or framework) within which an enterprise operates. Effective planning is largely dependent on knowledge and choice of planning premises. Hence, the description and analysis of such planning premises become imperative.

Planning premises can be classified in several ways as follows:

**Internal and external premises** Internal premises are those which are internal to the organization itself. These are factors over which an enterprise has greater degree of control. Internal premises are definite and known to the enterprise. For instance, resources of the enterprise (in the forms of men, machines, money), methods of operation, wage incentive plans, capital commitment, etc.

External premises relate to the general business environment and conditions which influence the demand for organizational products. These are the assumptions which are based on factors that prevail outside the control of the enterprise. For instance, Government policies, market conditions, technological changes, socio-cultural factors, political factors, availability of resources, industry demand, etc.

**Tangible and intangible premises** Tangible premises refer to those premises which can be quantified (i.e., working days, volume of production, sales volume, man-days, etc.). These premises can easily be measured and assessed.

Intangible premises are those factors which cannot be quantified. These are qualitative in nature (such as goodwill of the concern, public relations, honesty of employees, motivation among the workers, etc.).

**Controllable and uncontrollable premises** Premises, which can be controlled by the actions of the management, are termed as controllable premises. These premises are within the control of the management (such as managerial policies, programmes, rules, regulations, expenditure on advertisements, etc.).

Uncontrollable premises refer to those premises which are beyond the control of the management. These premises are neither predictable nor controllable (such as strikes, wars, natural calamities, imposition of emergency, etc.). The management has to revise its plans and adjust to the changing situation due to the impact of such factors.